



# **Kaustisen kuntastrategia 2017**

Hyväksytty Kunnanhallitus 4.12.2013 § 319  
Hyväksytty Kunnanvaltuusto 17.12.2013, § 76

# Strategian sisältö

- Ydinvahvuudet
- Arvot
- Visio
- Strategiakortit
  - Tavoitteellinen talous
  - Turvallinen, hyvinvoiva ja monipuolinen ympäristö asukkaille
  - Toimivat palvelut asukkaille
  - Menestyvä ja luova elinkeinoympäristö
  - Hyvinvoiva, osaava ja sitoutunut henkilöstö
- Kärkihankkeet

## Viihtyisä maaseutukunta

- Vetovoimainen ja aktiivinen palvelukeskus
- Omatoimiset ja aktiiviset kylät
- Hyvät palvelut, tilat, sijainti ja liikenneyhteydet
- Terve ikärakenne, lasten ja nuorten runsas määrä
- Monipuoliset toisen asteen opiskelumahdollisuudet
- Yrittäjähenkisyys
- Tapahtumien järjestämisosaaaminen
- Hevosurheilu- ja toimintakeskus
- Kansanparannus- ja kansanlääkintäkeskukset
- Loistavat harrastemahdollisuudet (urheilu, tanssi, laskettelu, hiihto ja musiikki)
- Musiikki ja vahvat kulttuuriyhdistykset, kansainvälinen kulttuurikunta

## Arvot

- Oikeudenmukaisuus ja rehellisyys (tasa-arvoisuus, avoimuus)
- Tuloksellisuus ja kestävä kehitys (panostuksilla mahdollisimman suuri tulos luontoa kunnioittaen)
- Luovuus ja rohkeus (uudistaa, tehdä päätöksiä, kokeilla)
- Yhteisöllisyys ja turvallisuus (toisista välittäminen, aktiiviset kylät, rikas ja monipuolinen harrastustoiminta, 3 sektorin toiminta)

## **KATSELE – KUUNTELE - KOE KAUSTINEN**

**Kaustinen on alueensa keskus ja kansainvälisesti tunnettu kulttuurin taitaja.**

**Meillä on hyvä opiskella ja yrittää terveellisessä ja turvallisessa ympäristössä. Kehittyneen alkutuotannon lisäksi palvelut, teollisuus ja teknologian yritykset tarjoavat Sinulle työtä.**

**Meiltä löydät laadukkaat ja monipuoliset hyvinvointi- ja kaupalliset palvelut sekä runsaat harrastusmahdollisuudet. Erikoispiirteitämme ovat kansanmusiikki, kansanparannus ja monialainen hevosurheilu.**

**Kaustinen on Sinun.**

## Tavoitteellinen talous

Menestystekijät	Mittarit
1 Palveluiden tuottaminen tehokkaasti (kunnan tuotanto ja Jyta)	Palvelujen tuottamiskustannukset ovat Keski-Pohjanmaan kuntien keskitasoa edullisemmat JYTAn palvelusopimuksen toteutumisen seuranta
2 Palvelumaksujen tarkistus ja palveluiden maksullisuuden tarkistus	Vertailu maaseutukuntien vastaavien maksujen suuruuteen
3 Vuokrien tarkistus	Vuosittainen vuokrien tason tarkastelu vähintään kustannuksia vastaavaksi
4 Veroprosenttien tarkistukset	Kiinteistöveropohja: tietojen tarkistaminen v. 2014 alkuvuodesta Vuosittainen tarkistus kaikkien verojen osalta
5 Suunnitelmallinen kiinteistöjen kunnossapito	Kuntotarkistukset ja peruskorjausselvitykset kunnan kiinteistöissä v. 2014 alkuvuodesta. Kunnossapito näiden mukaisesti ja sitominen budjettiin. Kiinteistökortin käyttöönotto.
6 Yhtiöittäminen, ja myynti (teollisuustilat)	Toteutuneet yhtiöittämiset Toteutuneet myynnit Vaikutus kuntatalouteen
7 Ydintoimintojen täsmentäminen	Ydintoimintojen täsmentäminen vv. 2015-2016 (missä kaikessa kunta on mukana ja mitä palveluita kunta tuottaa)

## Turvallinen, hyvinvoiva ja monipuolinen ympäristö asukkaille

Menestystekijät	Mittarit
1 Asuntorakentaminen vastaamaan kasvavaa tarvetta, yhdyskuntasuunnittelulla monipuolinen ja monimuotoinen asunto- ja tonttitarjonta. Markkulan tyhjillään olevat asuntolarakennuksen asunnot kunnostetaan.	Väestömäärätavoite (nyt 4277) v. 2017 on 4400 Nykyisellä väestömäärällä 25-30 asuntoa/vuosi (lisäksi kasvava väestö ja työpaikkakehitys) Asuinkerrostalon rakentaminen 2014 alusta Tonttimaan kaavoituksen määrä
2 Kaustislaisten hyvinvoinnin edistäminen, ennakoivat ja ehkäisevät toimenpiteet	Hyvinvointikertomus vuosittain Oma vastuu hyvinvoinnista, syrjäytyneisiin nuoriin panostaminen.
3 Kolmannen sektorin aktivointi kuntalaisia ja kuntalaisten palveluja tukemaan, kansalaistoiminta ja kansalaislähtöinen tekeminen	Järjestöjen illat 2 krt / vuosi
4 Elävät ja turvalliset kylät	Perusinfran kunnossapito Talouskylien väkiluku
5 Monipuoliset ja edulliset harrastemahdollisuudet	Harrastus% kasvu
6 Jokivarsimaiseman hyödyntäminen	2-3 toimenpidettä / vuosi, kalaporras ja vedennosto mahdollistaa jokivarren kehittämisen
7 Kuntalaisten aloitteiden huomiointi ja nopea reagointi	Reagointiaika kuukausi
8 Perhemyönteisyys - lapset huomioiva kunta, alueista huolehditaan nykyistä paremmin	5 toimenpidettä / vuosi
9 Muualta työssäkäyvät asumaan Kaustiselle	Vuosittainen kampanja tai tapahtuma muualta töissä käyville
10 Kotimaisten ja kaustislaisten elintarvikkeiden käyttö kunnan ruokapalvelussa	Määrä

## Toimivat palvelut asukkaille

Menestystekijät	Mittarit
1 Uusi päiväkotiki	Valmistuu v. 2015. Suunnittelu aloitetaan v. 2014 alusta (mm. paikka, rakennus).
2 Hyvinvointipalvelukeskus kunnan keskustaan - keskitetään kokonaistoiminta yhteen paikkaan sisältäen ainakin neuvolat ja perheiden palvelut, hammashuollon, työterveyshuollon, mielenterveystoimiston sekä yksityisiä ja kolmannen sektorin hyvinvointi- ja terveyspalveluita.	Suunnittelu kansalaislähtöisesti aloitetaan 2014 alussa (mm. palvelut, uudet palvelutuotantotavat ja paikka)
3 Kansantaiteenkeskuksen kehittäminen	Vuosittain raportoitavat mittarit kuten tilaisuuksien määrät ja kävijöiden määrät
4 Markkulaa kehitetään Jytan kanssa yhteistyössä	v. 2014 alussa
5 Tunkkarin toimintaa kehitetään perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon työnjaon osalta ja turvataan sairaalan toiminta	Sairaalan toiminnan jatkuminen
6 Palvelut järjestetään ja niitä kehitetään uudella tavoin (mm. kohdentaminen, segmentointi, 3. sektori ja vapaaehtoistyö sekä kansanlääkintäkeskuksen hyödyntäminen)	Uudenalaisten järjestämis- ja kehittämistapojen käyttöönotto kpl
7 Liikunta-alueiden kehittäminen kansanterveystyön näkökulmasta	Kehittämistoimenpiteet kpl
8 Kaustisen vetovoimaisuus toisen asteen koulutuspaikkakuntana	Oppilaitosten määrä Oppilasmäärä



# Menestyvä ja luova elinkeinoympäristö

Menestystekijät	Mittarit
1 Innovatiivinen ja kannustava kunta yrittää	Toimitilojen määrä Yrityskyläkokonaisuuden kasvu Haitekki III rakentamisen suunnittelu aloitetaan 2014 Kunnan yhteistyö olemassa olevien yritysten kanssa Aktiivinen yrityshankinta ja -neuvonta Kansainvälisten yritysten määrä Teknoliateollisuuden kasvumäärä Tuotantomäärät alkutuotannossa Yhteismarkkinoinnin määrä Kolmannen sektorin ja yritysten yhteistyön määrä
2 Houkutteleva ja elävä hyvinvoinnin, kaupan ja palvelujen keskus	Keskustan kehittämisprojektin (Center) toteutuminen Mosalan alueen käyttö ja kehittäminen Kuntakeskuksen tiivistäminen, kaavoitus ja maanhankinta strategisilta paikoilta Kaupalliset tapahtumat ympärivuotisesti Tapahtumapaikka tilaisuuksille ja kohtaamispaikka kuntalaisille Kulttuurin näkyvyys tapahtumissa Kunnan vahvuuksien esille tuonti markkinoinnissa
3 Yritystoiminnan kasvuun varautuminen palveluissa, maankäytönsuunnittelussa sekä asuntotuotannossa	Monipuolista yritystoimintaan tukevan kaavoituksen määrä Tuotantoalueet Työpaikkojen lukumäärä Asuntojen määrä

## Hyvinvoiva, osaava ja sitoutunut henkilöstö

Menestystekijät	Mittarit
1 Hyvä ja vetovoimainen työnantaja	Saadut työhakemukset / haettu paikka Työvoiman pysyvyys Sairauspoissaolojen määrän kehitys
2 Henkilöstöpolitiikka tukee kunnan strategiaa	Henkilöstövoimavarojen kohdentuminen eri palveluihin Oikea henkilö oikeaan paikkaan
3 Työelämänlaatua ja palvelutuotannon tuloksellisuutta kehitetään	Henkilöstö on vuorovaikutteisesti mukana toiminnan kehittämisessä ja arvioinnissa Henkilöstön tehtäväkuvaukset päivitetään kehityskeskustelussa vähintään kerran vuodessa
4 Avointa ja oikeudenmukaista esimiestyötä edistetään	Esimiestyötä ja johtajuutta tukevien tapojen käyttö esim. mentorointi Työilmapiirikysely v. 2014 Toimiva sisäinen viestintä Virastopalaverien määrä parittomina kuukausina Henkilöstön tiedotustilaisuuksien määrä
5 Koulutus ja osaamisen kehittäminen	Henkilöstön osaamiskartan laatiminen Täydennyskoulutuspäivät/työntekijä Koulutustilaisuuksista annetaan palaute Työssä oppimisen mahdollisuus
6 ”Kaikki olemme kunnan käyntikortteja” – ajatusta korostetaan	Palaute

	Hallinto/ johto	Sivistys	Tekniik- ka	Ympä- ristö
1. Uusi päiväkoti	Osavastuu	Osavastuu	Päävastuu	Tukee
2. Hyvinvointipalvelukeskus kunnan keskustaan	Päävastuu	Osavastuu	Osavastuu	Tukee
3. Tarvetta vastaava asuntorakentaminen	Osavastuu	Tukee	Päävastuu	Tukee
4. Kuntakeskuksen kehittämishanke (Kaustinen Center)	Osavastuu	Osavastuu	Päävastuu	Osavastuu
5. Kansantaiteenkeskuksen kehittäminen	Päävastuu	Osavastuu	Osavastuu	Osavastuu
6. Yrityskyläkokonaisuuden kasvu ja Haitekki III rakentaminen	Osavastuu	Tukee	Päävastuu	Tukee
7. Kunnan ja olemassa olevien yritysten yhteistyön lisääminen	Päävastuu	Osavastuu	Osavastuu	Tukee
8. Kaustislaisten hyvinvoinnin edistäminen, ennakoivat ja ehkäisevät toimenpiteet	Päävastuu	Osavastuu	Osavastuu	Osavastuu
9. Terveellisestä ja turvallisesta asumisympäristöstä sekä asumisviihtyvyydestä huolehtiminen	Päävastuu	Tukee	Osavastuu	Osavastuu
10. Hallinnon ja kunnallisten palveluiden uudistamishanke, ydintoimintojen täsmentäminen vv. 2015-2016 (missä kaikessa kunta on mukana ja mitä palveluita kunta tuottaa)	Päävastuu	Osavastuu	Osavastuu	Osavastuu

<b>11. Kaivostoimintaan varautuminen</b>	<b>Päävastuu</b>	<b>Osavastuu</b>	<b>Osavastuu</b>	<b>Tukee</b>
12. Urheilutalon ja liikunta-alueiden kehittäminen	Osavastuu	Osavastuu	Päävastuu	Osavastuu
13. Kansainvälisyys, ystävyyuskuntatoiminnan aktivoiminen	Päävastuu	Osavastuu	Osavastuu	Osavastuu
14. Maatalouden kehittäminen mm. tilusjärjestelyt ja tiestöstä huolehtiminen	Päävastuu	Osavastuu	Osavastuu	Osavastuu

## Kuntalaiskysely

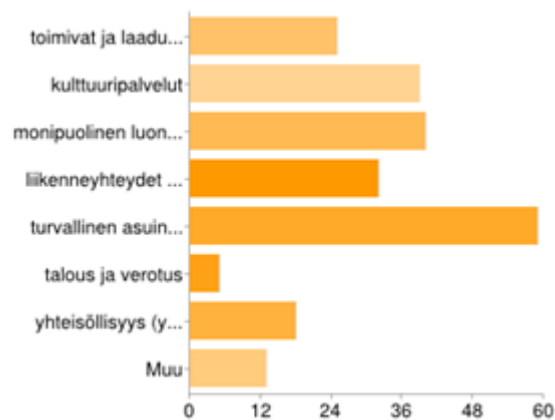
**Kaustisen kunta haluaa tarjota asukkailleen hyviä ja laadukkaita palveluja. Valitse kaksi tärkeintä asiaa.**

tiedottaminen nykyisistä palveluista	16 11 %
nykyisten palveluiden laadun kehittäminen	28 20 %
ennaltaehkäisevien palveluiden lisääminen	24 17 %
sähköisten palveluiden lisääminen	7 5 %
asiakaspalvelun kehittäminen	14 10 %
valinnanvapauden lisääminen (esim. palvelusetelit)	14 10 %
palvelujen saatavuus läheltä	30 21 %
Muu	10 7 %



## Mitä asioita arvostat tällä hetkellä Kaustisella? (Valitse 4 tärkeintä)

toimivat ja laadukkaat peruspalvelut	25 11 %
kulttuuripalvelut	39 17 %
monipuolinen luonto ja virkistysmahdollisuudet	40 17 %
liikenneyhteydet (tiestö, liikenneväylät)	32 14 %
turvallinen asuinympäristö	59 26 %
talous ja verotus	5 2 %
yhteisöllisyys (yhteenkuuluvuus, ryhmähenki)	18 8 %
Muu	13 6 %



## Mitä seuraavista asioista Kaustisen kunnan pitäisi erityisesti korostaa nyt ja tulevaisuudessa? (Valitse 4 tärkeintä)

avoimuus	19 7 %
yhteisöllisyys	14 5 %
yrittäjäystävällisyys	21 8 %
asukaslähtöisyys	30 11 %
kestävä kehitys ja luonto/virkistys	18 6 %
taloudellisuus	17 6 %
asiakaslähtöisyys	8 3 %
oikeudenmukaisuus	16 6 %
vastuullisuus	9 3 %
tehokkuus	6 2 %
tasa-arvo	6 2 %
rehellisyys	15 5 %
kansainvälisyys	2 1 %
tuottavuus	4 1 %
uudistaminen, uudistumishaluisuus	12 4 %
innovatiivisuus	6 2 %
monimuotoisuus	5 2 %
suvaitsevaisuus	9 3 %
rohkeus	7 3 %
turvallisuus	14 5 %
edelläkävijyys	3 1 %
tasapuolisuus	6 2 %
yhteistyökykyisyys	19 7 %
luovuus	12 4 %

